



Белорусский институт  
реформы и трансформации  
публичного администрирования

# Новые решения для государственного управления

## Дайджест государственного управления

№3  
ИЮНЬ 2013

Мы готовим к запуску сайт «Кошт Урада» - реальный способ узнать, как и на что государство тратит наши деньги! Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей [страницей в Facebook!](#)

### Давление и привлекательность госслужбы

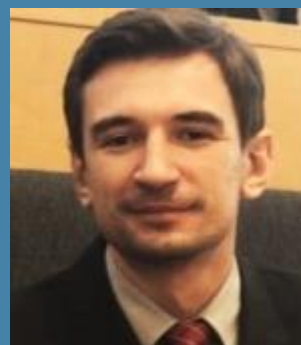
В минувшем месяце тема коррупции в госаппарате продолжала проходить красной нитью в [высказываниях руководителя государства и его окружения](#). О коррупции велась речь и раньше, но в первую очередь государственные СМИ успешно создавали впечатление, что имеют место лишь отдельные эпизоды с оступившимися чиновниками. Теперь же обнаружилось, что [коррупцией охвачены целые отрасли](#), в первую очередь строительная.

Несмотря на эту неутешительную ситуацию, в свой речи ко Дню независимости глава государства пообещал продолжать ["оказывать жесткое, колоссальное давление на госаппарат, на чиновников, заставляя их служить людям, не брать чужого, вести скромный образ жизни"](#).

Впрочем, похоже что предъявляемые к чиновникам требование этим не ограничатся. Известный своими неожиданными инициативами вице-премьер Тозик не исключил, что через два-три года в

### НАШИ ЭКСПЕРТЫ

Владимир Ковалкин



Присоединился к команде ВІРАТ в сентябре 2012 года. Окончив Академию управления по специальности экономика, Владимир продолжил образование в Европейском гуманитарном университете по программе "Публичная политика".

квалификационный экзамент на госслужбу будет включен тест на знание английского языка. Он также пообещал, что ["к этому времени мы постараемся, чтобы госслужба стала привлекательной"](#).

В начале июля стало немного понятнее, какими средствами будет достигаться отчетность о сокращении чиновников - в том числе, путем лишения целого ряда сотрудников государственных органов статуса госслужащих. Однако, в случае с Национальным центром интеллектуальной собственности этот способ, похоже, не вызвал желаемого результата и [привел к увольнению руководства организации в полном составе](#).

В то же время опубликованные результаты июньского опроса НИСЭПИ навели некоторых экспертов на мысль, что ["образ государства как главного выразителя народных интересов и его защитника все больше тускнеет"](#).

Удастся ли государству решить эту головоломку в июле? Следите за новостями госуправления в Беларуси вместе с нами.

## Реформы наяву

В конце прошлого года была опубликована книга, вызвавшая оживленные дискуссии среди исследователей социальной политики, а также среди тех, кто занимается ее разработкой и внедрением в разных странах. Эта книга под названием [«Доказательная государственная политика: как сделать ее лучше»](#) призывает критически относиться к заимствованию из медицины «клинически выработанных» успешных методов и научиться выделять факторы, послужившие залогом успеха либо провала социальных изменений. Почему, например, уменьшение количества учеников в классе дало улучшение успеваемости школьников в одном штате в Америке, а в другом не дало ничего, кроме выкинутых на ветер полутора миллиардов долларов?

Основные положения книги иллюстрируются яркими примерами, в том числе из программ технической и гуманитарной помощи развивающимся странам. В Великобритании подобные научные данные разрабатываются специальными центрами «Что работает?» (What Works). Мы рекомендуем всем, кто интересуется социальной политикой и изменениями, [прочитать вдохновляющую рецензию на эту книгу](#), опубликованную на сайте Лондонской школы экономики и политических наук (на английском языке), как и саму книгу, конечно же. [Здесь можно прочитать наш перевод рецензии \(PDF, 443 Kb\)](#). Приятного чтения!

Мы надеемся, что опыт Владимира в области маркетинга и консалтинга будет способствовать практической значимости наших исследований, а также реалистичности и адресности предлагаемых рекомендаций.

Владимир: "Своей главной задачей в VIPART я вижу налаживание партнерских и доверительных отношений с экспертами в области государственного управления, как независимыми, так и работающими в органах государственной власти".

## Вопрос месяца

**Нужно ли интересоваться стоимостью парадов и других публичных мероприятий, или гордость за страну бесценна?**

Ждем ваших коротких ответов по адресу

[bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu)

## Вопрос предыдущего месяца

В прошлом номере Дайджеста мы спрашивали, под силу ли государству остановить растущую стоимость квадратного метра жилья. Наши читатели были единодушны во мнении, что административными методами делу не помочь, и даже наоборот - среди причин роста стоимости называлось как раз излишнее государственное регулирование, ведущее к ограничению предложения и коррупции.

Именно об этом написала наша читательница Светлана Н.: *На мой взгляд, сейчас проблема даже не в стоимости жилья, а в непрозрачности ценообразования, а также отсутствии адекватной нормативной базы. Нельзя сказать, как понизить стоимость, не зная всех составляющих уравнения. Плюс коррупцию никто не отменял. А по поводу понижения - больше строить надо, закон спроса и предложения никто не отменял.*

## Новости

На сайте [SYMPA](#) в [разделе, посвященном исследованиям BIPART](#), появились полные версии представленных в этом году аналитических работ:

- "Электронное правительство в Беларуси: инфраструктура создана - что дальше?"
- "Торговые сети: современный сервис или монополизация розницы?"
- "Как сделать работу с обращениями граждан более эффективной?"

Будем рады услышать ваши отзывы и комментарии!

Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей [страницей в Facebook!](#)

Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на приглашения и участвуйте в проектах!

email: [bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu)  [www.facebook.com/sympa.belarus](http://www.facebook.com/sympa.belarus) [www.sympa-by.eu](http://www.sympa-by.eu)