

## Завершено наше исследование об инструментах мотивации государственных служащих в Беларуси

Мы закончили и презентовали наше исследование, посвященное мотивации государственных служащих в Беларуси. В ходе исследования было собрано более 300 анкет, в которых госслужащие и сотрудники государственных организаций ответили на вопросы об инструментах мотивации, которые применяются в их организациях, о зависимости оплаты труда от эффективности работы, о возможностях профессионального развития, а также о том, насколько хорошо они знакомы с целями и задачами тех организаций, где работают.

[Бриф исследования](#) с основными результатами и рекомендациями доступен на нашем сайте, как и [презентация исследования](#) с графическим представлением результатов. Полный текст работы появится на сайте SYMPA/BIPART в ближайшее время.

### Компактная реформа

---

Согласно [официальным сообщениям](#), до 1 июня правительство должно было передать руководителю государства свои предложения по реформированию государственного аппарата. На

совместном заседании двух палат Национального собрания первый заместитель премьер-министра Василий Матюшевский рассказал о том, что "идет достаточно серьезная дискуссия об эффективности деятельности правительства". Как пояснил вице-премьер, речь идет о правительстве в широком смысле - то есть не только о центральных, но и о местных органах власти.

Как следовало из слов вице-преьера, предложения касались в основном трех областей: 1) модернизации функций правительства; 2) повышения эффективности его работы и 3) повышения качества оказываемых государством услуг. Ожидалось, что эти предложения будут вынесены на обсуждение в ходе Всебелорусского народного собрания в конце июня.

Получить более четкое представление о предложениях, представленных главе государства, стало возможно после опубликования [Проекта программы](#) социально-экономического развития на 2016-2020 годы. Раздел 9 целиком посвящен государственному управлению, а раздел 10 - вопросам оценки эффективности работы руководителей государственных органов.

Как и в опубликованной ранее [Программе деятельности правительства](#) на тот же период времени, речь в Разделе 9 идет главным образом о повышении качества управления экономикой. Остается не до конца понятным, будут ли описанные в этом пункте нововведения касаться лишь этого сектора госуправления, или же они распространятся и на остальные сферы государственной политики: социальную, образовательную, оборонную и так далее.

Первым пунктом раздела обозначено "разделение функций государства как регулятора и собственника", что, однако, существует в виде изолированного положения. Принцип разделения функций не прослеживается в последующих разделах программы, где задаются параметры функционирования коммерческих предприятий, в том числе, например, конкретные указания по расширению ассортимента выпускаемой продукции.

Также в качестве одного из положений, необходимых для

достижения эффективного государственного управления, указано расширение полномочий и сфер ответственности местного управления и самоуправления. Можно предположить, что соответствующим образом полномочия и сферы ответственности будут переданы от центральных органов власти местным, но более конкретной информации в документе не обнаружено.

Единственным положением раздела, содержащим конкретные цифры, стал пункт об электронном правительстве, а именно "о переводе всех административных процедур в электронный формат к 2020 году".

Положения, относящиеся к реформированию управления кадрами в государственном аппарате, содержат указания на "повышение престижа государственной службы" и "организацию системы стажировок государственных служащих в мировых образовательных центрах".

Путем реализации указанных выше положений, указывается в проекте Программы (ее окончательный вариант, принятый Всебелорусским собранием, еще не опубликован), к 2020 году будет сформирован компактный и эффективный государственный аппарат. Однако, в разделе ничего не говорится о роли граждан в государственном управлении, о реализации принципов инклюзивности и прозрачности. Будем надеяться, что реализуемый программой развития ООН при поддержке Датского агентства, проект по сотрудничеству в области развития под названием "[Развитие инклюзивного местного управления в Республике Беларуси](#)", в ближайшие три года заполнит эту очевидную лакуну в [Программе социально-экономического развития](#).

## Реформы наяву

---

Всем, кто интересуется темой "электронного правительства" и перспективами его полноценного развертывания в Беларуси,

рекомендуем ознакомиться с аналитической запиской, опубликованной центром BEROC, под названием "[Международная практика построения электронного правительства](#)".

## Новости VIPART

---

В июне SYMPA официально приступила к выполнению исследовательского проекта исследовательского проекта [EU-STRAT](#) в составе консорциума из одиннадцати научных институтов, располагающихся в девяти странах. Исследовательский проект посвящен взаимоотношению ЕС и стран Восточного партнерства, и реализуется при поддержке рамочной программы Евросоюза "Горизонт". Всех, кого интересует тема политики соседства ЕС, мы приглашаем следить за [ходом проекта на сайте](#) и в Твиттере @eu-strat

Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей страницей в **Facebook!** Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на приглашения и участвуйте в проектах!

bipart@sympa-by.eu | [www.facebook.com/sympa.belarus](http://www.facebook.com/sympa.belarus) | [www.sympa-by.eu](http://www.sympa-by.eu)